

N°67  
GRATUIT  
DÉC JAN 2025

# FILIÈRE BOIS

L'INFO DES PROS DE LA CONSTRUCTION BOIS



## Les Femmes Inspirantes de la Filière Bois



**SOLUTIONS PREMIUM**

Pour la protection & l'entretien des bois



UNE MARQUE DURIEU GROUPE

**OWATROL**

# Les femmes inspirantes de la filière bois

Un jour, un homme a dit « Derrière chaque grand homme se cache une femme » c'est peut-être vrai, mais elles ne sont pas toujours dans l'ombre. Leur contribution au monde du bâtiment est immense. Qu'elles soient architectes, ingénieures, charpentières, entrepreneures ou artisanes, elles façonnent la filière bois avec talent, expertise et passion. Ces femmes ne se contentent pas d'accompagner : elles innovent, dirigent et inspirent. Leur place n'est pas en arrière-plan, mais bien sur la couverture du magazine Filière Bois.

## Yasmina SANDOZ

Administratrice | Directrice de la communication & Référente RSE | Groupe CBS-Lifteam

© Noëlla Barras



### **P**ouvez-vous nous présenter votre entreprise ou votre organisme en quelques mots ? Quelle est sa mission principale, son activité ? Date de création ?

Fondé en 1991, notre Groupe CBS-Lifteam se consacre à l'art de la conception et de la construction en bois et matériaux biosourcés, tout en maîtrisant les expertises liées au bois. Environ 300 expertises de structures en bois ont permis de redonner vie à des ouvrages historiques. Près de 35 ans d'innovation ont affiné notre geste architectural. Cette valeur ajoutée nous permet de concrétiser des projets en respectant l'intention d'origine. Notre devise, « Plus d'ingénierie, moins de matière », est portée par nos 120 collaborateurs répartis dans nos filiales en Suisse et en France, y compris en Guyane.

### **Quels types de produits ou services proposez-vous ? Qui sont vos clients principaux, votre public cible, vos membres ?**

Nous offrons une gamme de systèmes structurels en bois cloués ou vissés ainsi qu'une série d'outils pour réaliser des tests non destructifs sur le matériau bois.

Nos systèmes constructifs en bois massif sont conçus sans colle, optimisant ainsi la matière et maximisant les performances du matériau. Parmi les plus connus, on trouve la dalle O'Portune, la D-Dalle, l'Herculle, les Wénus et les fermes Ariane.

Nos outils de diagnostic les plus renommés incluent le Sylvatest, qui permet de caractériser les performances des bois (sur pied, en grume, sur bois équarri, en planche, dans le bâti) et de les classer selon les Eurocodes, ainsi que le Polux, qui utilise une technologie adaptée aux poteaux bois des entreprises de télécommunication et d'électricité.

Nos clients principaux sont les marchés publics et les grands comptes privés. Notre département technologie nous offre une visibilité internationale avec une présence dans plus de 30 pays avec des distributeurs majeurs, tels Inner-Pole Testing pour l'Amérique du Nord et IPETech pour l'Amérique Latine.

### **Quelle vision ou philosophie guide vos actions, que ce soit dans votre vie personnelle ou dans votre activité au sein de la filière bois/bâtiment/architecture ?**

« Plus d'ingénierie, moins de matière » est le slogan de notre groupe, et il fait partie intégrante de notre vision globale, touchant inévitablement aux aspects de ma vie personnelle. Dans cet esprit, je suis élue verte de ma commune en Suisse et je pratique une politique créative et concertée avec l'ensemble des parties prenantes de mon écosystème. Je suis également membre du Cobaty Lausanne Vaud, du Cercle suisse des administratrices et membre du Conseil d'Administration de la Fédération Française du Bâtiment de Savoie. J'adhère activement à diverses structures comme Fibois IDF ou le PEB, notamment sur des sujets de filière courte, de valorisation du bois de crise et de promotion des métiers.

© Architectures Amiot-Lombart | 11h45



**Avez-vous une personne qui a été pour vous un « mentor » dans le domaine du bois, du bâtiment ou de l'architecture, celle qui vous a ouvert les portes de cette filière ou qui vous a donné envie de travailler dans ce domaine ?**

En 2008, venant de l'industrie automobile allemande (Volkswagen), j'ai été recrutée par [Damien Parmentier](#) sous la présidence de Christian Poncelet† au Conseil départemental des Vosges, avec pour mission de structurer la filière bois. Mon premier mentor dans ce domaine a été sans conteste [Ralf Pollmeier](#) de l'entreprise éponyme, basée en Allemagne. De la forêt à la transformation, puis à la mise sur le marché international, il m'a enseigné toutes les clés qui fonctionnent bien de l'autre côté du Rhin, mais qui ne s'appliquaient pas du tout en France. Mon second mentor a été [Ralph Schläpfer](#) de Lignatur basée en Suisse, avec une approche très marketing des solutions bois qui m'a tout de suite parlé et semblé naturelle, étant donné ma formation en marketing. Arrivée dans les Vosges, j'ai dû réapprendre le fonctionnement de la filière forêt-bois du Grand Est en collaboration avec tous les acteurs du territoire.

Il serait trop long de les citer tous, mais je pense notamment à Jean-Marie Haraux et Jean-Claude Monin† des Communes forestières, au CRPF, à la coopérative Forêt et Bois de l'Est, à [Paul Hett](#) et [Denis Dagneaux](#) de l'ONF, aux scieurs de sélections Vosges, Fibre Premium, à Jean Maegey† de Fibois Alsace, ainsi qu'aux constructeurs comme [Philippe Roux](#) de Charpentes Houot, [Pierre Castien](#) de Socopa, et [Pascal Chazal](#) de Ossabois. Je pense également à [Bernard Retureau†](#) d'EGGER, aux frères Poirot de la Bresse, avec LIB qui fut une des premières unités d'aboutage que j'ai accompagnées, ainsi qu'à la scierie Mougnot. Je n'oublie



© JAG | CNES

## DOSSIER

pas non plus [Olivier Legrand](#) pour l'installation de NrGaïa et [Martin Brettenthaler](#) pour Pavatex sur le site étendu de Norske Skog, la Green Valley, [Marc Lemaitre](#) bien sûr et [Robert Dieu-donné](#) des ETF (Entreprises de Travaux Forestiers).

Puis à mon arrivée en suisse, j'ai eu la chance d'être co-achée par le Professeur Julius Natterer, par [Daniel Ingold](#) du Cedotec et par [Yvan Pahud](#), Conseiller National, Président de Lignum Vaud et commercial chez Schilliger Holz AG, mais aussi [Johannes Natterer](#), et [Christian Eggenberger](#) de André SA.

**Avez-vous ressenti que le fait d'être une femme a pu être un obstacle, un atout, ou a eu peu d'effet sur votre carrière dans ce domaine ? Pourquoi ?**

Non, pas du tout. Les secteurs de l'automobile et de la filière bois sont effectivement plutôt masculins, mais mon métier est axé sur la communication et le développement économique. Mon rôle consiste à recueillir des informations auprès des experts pour les retransmettre plus largement. À cette fin, j'ai toujours reçu un accueil chaleureux et beaucoup de patience de la part des spécialistes, tous des passionnés qui ont pris le temps de me former et de m'expliquer leurs métiers, mais surtout leurs problématiques. Cela m'a permis d'avoir un regard extérieur et de promouvoir largement et différemment ces secteurs.

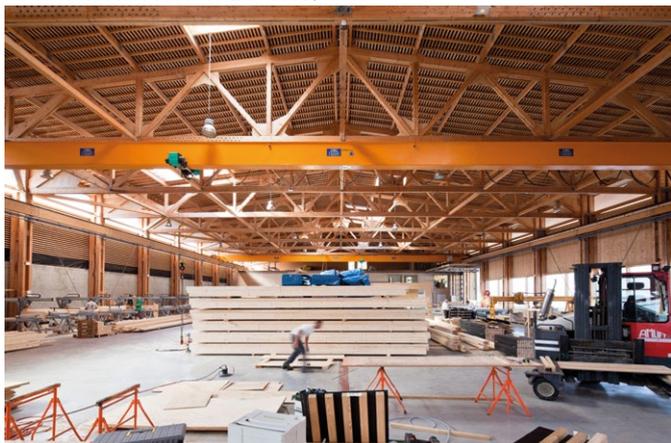
D'ailleurs, ce n'est peut-être pas un hasard, mais à l'époque, nous n'étions que des femmes en charge de jeter les bases du premier contrat stratégique de la filière forêt-bois. Il y avait [Aude Barlier](#), alors déléguée générale du Gipeblor, [France Henriette](#) de la Direccte et [Margaux Lebecque](#) de la Région Grand Est.

**Parmi vos expériences professionnelles, y a-t-il un événement, un projet, une réalisation, un produit ou même une réunion qui a eu un impact particulier sur vous ?**

Certainement ! Le congrès annuel de Cobaty International en 2010 à Vittel, où [Pascal Triboulot](#), alors directeur de l'ENSTIB, et Martial Richard de Lignatec-KLH m'ont présenté [Jean-Luc Sandoz](#), venu pour l'occasion tenir la conférence de clôture. Il est devenu mon mari, avec qui je partage complètement sa vision et sa philosophie. Je l'ai rejoint au sein du groupe en 2018.

Ce fut un moment magique, où le destin a scellé notre rencontre. Depuis, nous avançons main dans la main, par-

© Architectures Amiot-Lombart | 11h45



© Architectures Amiot-Lombart | 11h45

tageant les mêmes rêves et les mêmes défis. Ensemble, nous construisons un avenir où l'innovation et la passion pour le bois sont au cœur de notre quotidien.

**En tant que femme, votre carrière a-t-elle eu un impact sur votre vie personnelle, et inversement ?**

L'organisation familiale a toujours été au cœur de mes priorités. Travaillant à temps plein avec des déplacements fréquents, j'ai eu la chance d'être entourée de nounous exceptionnelles qui prenaient le relais pour nos quatre enfants.

**Seriez-vous prête à devenir la présidente directrice générale d'une centrale à béton ou d'une fabrique de matière plastique ? Ou avez-vous un attachement particulier à la filière bois ?**

Non ! Bien que chaque secteur ait ses propres défis et opportunités, je dois avouer que mon cœur bat pour la filière bois. Le bois est un matériau vivant qui suscite un attachement naturel et profond. Tous les acteurs de ce secteur sont des passionnés, et cette passion partagée crée une véritable communauté, presque une grande famille.

Le bois est non seulement esthétique et durable, mais il incarne également des valeurs de respect de l'environnement et de développement durable. Promouvoir la filière bois, c'est promouvoir un avenir plus vert et plus responsable. C'est pourquoi je suis profondément attachée à ce secteur et à ses valeurs.